

ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA IALOMITA CENTRALA BALACIU-CAZANESTI-REVIGA

RAPORT FINAL DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA

PNDR 2014-2020



Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR). Programul Național de Dezvoltare Rurală este implementat de Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR). PNDR este finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală.



RAPORT FINAL DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA

Nr. 176/29.08.2025

REPREZENTANT LEGAL - BICHIR MIHAELA



Cuprins

1. Rezumat	4
2. Introducere - Scopul raportului de evaluare.....	5
3. Informatii generale privind SDL	7
3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului	7
3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc	9
4. Cadrul de evaluare si metodologia.....	14
5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL.....	32
5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL	32
5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie	34
6. Raspuns la intrebarile de evaluare	35
7. Factorii de success si esec in implementarea SDL.....	44
8. Concluzii si recomandari	46

Anexe

Anexa 1 la raport - Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Anexa 2 la raport - Centralizarea si analiza raspunsurilor furnizate in urma completarii chestionarelor la nivelul teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga



ABREVIERI:

AM PNDR - Autoritatea de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala, structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale responsabila cu implementarea Programului National de Dezvoltare Rurala

AFIR - Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, institutie publica cu personalitate juridica, subordonata Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale

CRFIR - Centru Regional pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica regionala in subordinea Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale

CDRJ - Compartimentul de Dezvoltare Rurala Judetean, structura fara personalitate juridica, subordonata Autoritatii de Management pentru Programul National de Dezvoltare Rurala

DGDR - Directia Generala Dezvoltare Rurala (structura din cadrul Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale)

FEADR - Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala, instrument de finantare creat de Uniunea Europeana pentru implementarea Politicii Agricole Comune

GAL - Grup de Actiune Locala, structura care finanteaza la nivel local operatiuni de tip Leader (finantate prin Programul National de Dezvoltare Rurala, Masura 19);

MADR - Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale, organ de specialitate al administratiei publice centrale care are rolul de a elabora, implementa si monitoriza politicile si strategiile in domeniile agriculturii, gestiunii durabile a padurilor si dezvoltarii spatiului rural, de a asigura modernizarea si dezvoltarea activitatilor sectoriale si de a garanta transparenta si eficienta in utilizarea fondurilor alocate

OJFIR - Oficiu Judetean pentru Finantarea Investitiilor Rurale, structura organizatorica la nivel judetean in subordinea AFIR

PNDR - Programul National de Dezvoltare Rurala, documentul in baza caruia se acceseaza Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si care respecta liniile directoare strategice de dezvoltare rurala ale Uniunii Europene

SDL - Strategie de dezvoltare locala, document strategic elaborat si implementat la nivelul unui grup de actiune locala



1. Rezumat

Analiza teritoriului GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga a contribuit la recunoașterea potențialului local și a punctelor forte ale zonei precum și la identificarea obstacolelor aflate în calea dezvoltării durabile, ajutând, totodată, la identificarea unor soluții eficiente pentru eliminarea acestora. Identitatea specifică zonei GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga îi conferă acestuia o particularitate aparte, caracterizată prin tradiții, obiceiuri, simboluri și valori proprii. Teritoriul GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga dispune de un potențial local deosebit de important (resurse naturale, forță de muncă disponibilă, tradiții și obiceiuri proprii etc) care a putut fi valorificat în urma implementării strategiei de dezvoltare locală, contribuind, astfel, la dezvoltarea nivelului de trai în zonă, la creșterea veniturilor populației rurale și la diversificarea rurală.

În acest context, evaluarea strategiei de dezvoltare locală permite valorificarea la maxim a potențialului local din zona GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga prin faptul că analizează relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța și succesul implementării strategiei de dezvoltare locală și propune soluții acolo unde sunt identificate probleme, cu scopul de a face recomandări pentru îmbunătățirea implementării viitoarelor strategii.

Aspecte cheie ale raportului de evaluare:

Asociația G.A.L. Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga reprezintă o structură de evaluare și selecție micro - proiecte de tip Leader finanțate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR), Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2014-2020.

Prin aplicarea de metode și tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga are rolul de a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul și sustenabilitatea SDL.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga va fi folosită pentru a transmite, tuturor părților interesate, informații obiective cu privire la ceea ce funcționează și, respectiv, la ceea ce nu funcționează în raport cu strategia de dezvoltare locală, **cu scopul de a face recomandări pentru îmbunătățirea implementării viitoarelor strategii.**

La nivelul GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga, evaluarea implementării strategiei de dezvoltare locală a fost realizată având în vedere următoarele teme principale de evaluare, așa cum sunt acestea prezentate în continuare:

- Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală
- Eficacitatea și eficiența operațiunilor și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
- Contribuția SDL (strategiei de dezvoltare locală) la aria de intervenție 6B
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces

La nivelul GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga, evaluarea implementării strategiei de dezvoltare locală a avut în vedere o analiză bazată **pe triangularea metodelor și tehnicilor de evaluare utilizate.** În acest sens, au fost obținute informații privind tematicile



de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative: Observatia, Studiul documentelor, Ancheta (prin sondaj de opinie), Analiza datelor administrative.

✚ Pe parcursul procesului de evaluare a implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, au fost utilizate atat surse primare de date, cat si surse secundare de date, fiind realizata, de asemenea, **triangularea surselor de date**, adica datele privind tematica evaluarii au fost obtinute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

✚ Raportul de evaluare curent permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor, conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei si contribuie la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala ale Asociatiei G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

2. Introducere - Scopul raportului de evaluare

Prezentul document reprezinta un raport de evaluare prin intermediul caruia se analizeaza, intr-o maniera sistematica si obiectiva, relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta si succesul implementarii strategiei de dezvoltare locala gestionata de catre Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.



Prezentul document isi propune, asadar, sa transmita, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**

Prezentul raport de evaluare cuprinde o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat,



rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

In acest sens, raportul de evaluare curent aduce o serie de beneficii Asociatiei G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, dupa cum urmeaza:

- contribuie la identificarea unor eventuale masuri de corectie pentru actuala strategie cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea acesteia;
- permite imbunatatirea gestionarii implementarii strategiei de dezvoltare locala, in termeni de eficienta, printr-o alocare adecvata a resurselor;
- contributie la invatarea unor lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare in viitor a strategiei de dezvoltare locala;
- determina imbunatatirea capacitatii managementului SDL privind luarea deciziilor si punerea lor in practica;
- conduce la responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate;
- contribuie, astfel, la o imbunatatire generala a implementarii viitoarelor strategii de dezvoltare locala;

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga serveste, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat de eficiente si sustenabile sunt acestea si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efectele dorite sau nu.

La nivelul Asociatiei G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga se efectueaza activitati specifice de evaluare cu privire la implementarea strategiei de dezvoltare locala, respectiv se realizeaza urmatoarele operatiuni:

- se analizeaza strategia de dezvoltare locala prin masurarea gradului in care aceasta are obiective si rezultate relevante;
- se verifica modul in care sunt consumate resursele, respectiv se verifica daca resursele sunt utilizate economic pentru a atinge obiectivele propuse;
- se verifica daca activitatile isi ating scopul propus si daca impactul lor este resimtit la nivelul teritoriului GAL.

Evaluarea prezenta se realizeaza cu scopul de a evalua calitatea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, prin analiza eficientei (adica a celei mai bune relatii dintre resursele angajate si rezultatele atinse) si a eficacitatii programului (insemnand masura in care obiectivele au fost atinse). **Prezenta evaluare vizeaza intreaga perioada de implementare a strategiei de dezvoltare locala (anii 2016-2025).**



3. Informatii generale privind SDL

3.1. Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului

Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-a constituit in forma actuala la initiativa unor persoane cheie, actori publici si privati, in prezent, membri in asociatia GAL (intreprinzatori privati, lideri ai localitatilor, membri ai organizatiilor ce reprezinta societatea civila). Rezultatul eforturilor depuse in teritoriu de catre actorii locali cheie l-a constituit realizarea unei strategii de dezvoltare locala adaptata nevoilor locale si elaborata in vederea dezvoltarii zonei GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga. In baza acestei strategii, GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a fost selectat oficial ca si grup de actiune locala si a obtinut decizia de functionare din partea Autoritatii de Management pentru Programul National pentru Dezvoltare Rurala (AM PNDR).

Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, atat pentru familiile de agricultori cat si pentru populatia rurala in sens larg, prin incurajarea teritoriilor rurale sa exploateze modalitati noi prin care sa devina sau sa ramana competitive.

Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga reprezinta o structura de evaluare si selectie micro - proiecte de tip Leader finantate prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala (FEADR), Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR) 2014-2020. Teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga cuprinde 21 localitati din judetele Ialomita/Braila (orasul Amara, orasul Cazanesti, comunele Albesti, Andrasesti, Balaciu, Buesti, Ciochina, Cocora, Colelia, Gheorghe Doja, Grindu, Grivita, Milosesti, Munteni Buzau, Reviga, Perieti, Salcioara, Sarateni, Sfantu Gheorghe - judetul Ialomita si comuna Rosiori, judetul Braila).

Prin intermediul strategiei de dezvoltare locala, GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a contribuit la imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale, la dezvoltarea potentialului local prin incurajarea de actiuni inovative (de exemplu, solutii noi la probleme vechi, dezvoltarea unor produse noi, modernizarea activitatilor traditionale prin aplicarea de noi tehnologii etc) si, totodata, la diversificarea si dezvoltarea economiei rurale, in folosul comunitatii. Prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, minoritati, agricol, non-agricol etc). Valoarea publica maxima a proiectelor finantate la nivel de GAL a fost de 200.000 euro.

Asadar, Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga reprezinta solutia concreta prin care comunitatile locale au putut valorifica potentialul din spatiul rural, ca element component al abordarii Leader, abordare prin care s-a incurajat: stimulara parteneriatelor, dezvoltarea economica, sociala si culturala a zonei, transferul de cunostinte si implementarea initiativelor inovative, implicarea cetatenilor in deciziile strategice pe termen lung etc.

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-a materializat in proiecte care s-au implementat in aria de acoperire a GAL, proiecte



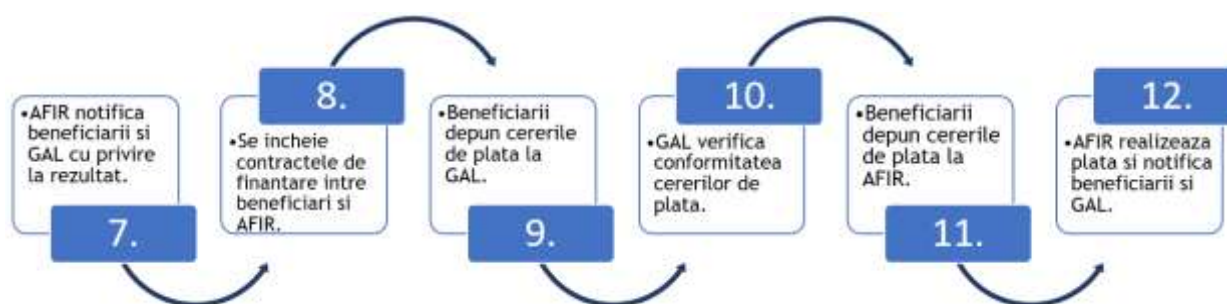
care au fost sprijinite financiar din fonduri publice, la care s-a adaugat cofinantarea privata (acolo unde a fost cazul). In continuare este prezentata, schematic, activitatea desfasurata la nivelul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in vederea evaluarii si selectarii de proiecte cu finantare nerambursabila.

Etapele evaluarii si selectarii de proiecte la nivelul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

1. GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a lansat apeluri de selectie a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media.
2. Potentialii beneficiari au depus proiectele la sediul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
3. Expertii GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au efectuat verificarea proiectelor depuse.
4. Comitetul de Selectie al GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a realizat selectia proiectelor, in prezenta unui reprezentant AM PNDR CDRJ care s-a asigurat ca procesul de selectie s-a derulat corespunzator.
5. GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a depus proiectele selectate la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
6. Structurile teritoriale AFIR au verificat proiectele depuse de catre GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
7. Structurile teritoriale AFIR au transmis notificari (catre beneficiar si catre GAL) de instiintare cu privire la aprobarea sau neaprobarea proiectelor.
8. Pentru proiectele aprobate, s-au incheiat contracte de finantare intre beneficiari si AFIR.
9. Beneficiarii au depus cereri de plata la sediul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
10. GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a verificat conformitatea cererilor de plata depuse de beneficiari.
11. Beneficiarii au depus cererile de plata verificate de GAL (si evaluate ca fiind conforme) la nivelul structurilor teritoriale AFIR.
12. AFIR a platit direct beneficiarului si a informat GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

ACTIVITATE GAL - REPREZENTARE SCHEMATICA





3.2. Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusiv modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusurilor etc

Strategia de dezvoltare locala aferenta teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a oferit noi instrumente pentru o dezvoltare durabila si a adus cu sine metodologii capabile sa asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. In acest sens, SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a contribuit la dezvoltarea zonei rurale prin intermediul urmatoarelor **obiective generale si masuri**:

➔ **Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii**, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- 19.2_4/2A Imbunatatirea performantei economice a exploatatiilor agricole sprijin pentru investitii;
- 19.2_6.1/2B Ajutor la infiintarea de societati pentru tinerii fermieri;
- 19.2_16/3A Sprijin pentru cooperarea si asocierea actorilor locali in scopul promovarii de activitati privind dezvoltarea lanturilor scurte de aprovizionare si a pietelor locale;

➔ **Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca**, obiectiv posibil a fi atins cu ajutorul masurilor:

- 19.2_6.2/6A Sprijin pentru demararea de afaceri in domenii non-agricole in teritoriul de tip LEADER;
- 19.2_6.4/6A Sprijin pentru investitii in creare si dezvoltare de activitati neagricole.
- 19.2_7.1/6B Sprijin pentru elaborarea si actualizarea planurilor de dezvoltare a localitatilor si a satelor din zonele rurale si de dezvoltare a serviciilor de baza oferite de acestea (*masura eliminata din SDL prin modificare de strategie*);
- 19.2_7.2/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea tuturor tipurilor de infrastructuri la scara mica, inclusiv investitii in domeniul energiei din surse regenerabile si a sistemelor de economisire a energiei;
- 19.2_7.4/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale, inclusiv a celor de agrement si culturale si a infrastructurii aferente;
- 19.2_7.6/6B Sprijin pentru studii si investitii asociate cu intretinerea, refacerea si modernizarea patrimoniului cultural si natural al satelor al peisajelor rurale si



al siturilor de inalta valoare naturala, inclusiv cu aspectele socioeconomice conexe, precum si actiuni de sensibilizare ecologica;

Intrucat conditiile initiale de elaborare a strategiei de dezvoltare locala au suferit pe parcursul anilor de implementare 2016-2025 diverse modificari (determinate, de exemplu, de schimbarea cadrului procedural si legislativ, de evolutia nevoilor de finantare in teritoriului GAL, de bonusarea grupurilor de actiune locala de catre AM PNDR, de alocarea unor fonduri suplimentare din tranzitie etc), la nivelul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au fost realizate in consecinta urmatoarele modificari ale strategiei de dezvoltare locala:

- modificarea strategiei de dezvoltare locala (cu privire la o serie de modificari ale Capitolului V Descrierea masurilor din SDL, modificarea Capitolului IX Organizarea viitorului GAL si modificarea Capitolului X Planul de finantare al strategiei), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 216296/04.07.2018.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala (cu privire la o serie de modificari ale fiselor masurilor cuprinse in SDL si, respectiv, cu privire la modificarea Capitolului V Descrierea masurilor din SDL, precum si la modificarea Capitolului IV Obiective, prioritati si domenii de interventie; modificarea capitolului IX Organizarea viitorului GAL - Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare si control a strategiei si modificarea Anexei 8 Atributii functii), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 257002/04.02.2019.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala (cu privire la o serie de realocari bugetare intre masuri si, respectiv, cu privire la modificarea Cap. V Descrierea masurilor din SDL, modificarea Anexei 4 Planul de Finantare si modificarea Capitolului X Planul de finantare al strategiei), solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 221267/02.06.2021.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala (ca urmare a unor sume de tip bonusare, precum si realocari bugetare intre masuri, impreuna cu actualizarea in consecinta a Anexei 4 Planul de finantare si a Capitolului X Planul de finantare al strategiei) solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota 221673/30.09.2021.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala ca urmare a sumelor provenite din tranzitie, solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 201562/01.09.2022.
- modificarea strategiei de dezvoltare locala (cu privire la eliminarea *Masurii 19.2_7.1/6B Sprijin pentru elaborarea si actualizarea planurilor de dezvoltare a localitatilor si a satelor din zonele rurale si de dezvoltare a serviciilor de baza oferite de acestea*, precum si cu realocarea catre alta masura a fondurilor disponibile pe aceasta masura) solicitare aprobata la nivelul AM PNDR, in conformitate cu Nota nr. 204044/24.10.2023;

In ceea ce priveste alocarea financiara aferenta strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, prezentam in continuare bugetul initial al strategiei si, respectiv, bugetul actual al strategiei pentru a evidentia evolutia alocarii financiare (ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor etc).



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL IALOMITA CENTRALA BALACIU-CAZANESTI-REVIGA - versiune initiala (fonduri FEADR)

PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ ² (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORIT ATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ³ (%)
1					
	M 19.2_4	30%/50%/70%/90%	499.198	0	0,00%
2	M19.2_6.1	100%	300.000	799.198	33,49%
3	M19.2_16	100%	120.000	120.000	5,03%
4				0	0,00%
5				0	0,00%
	M19.2_6.2	100%	140.000		
	M19.2_6.4	70%/90%	200.000		
	M19.2_7.1	100%	35.000		
	M19.2_7.2	100%	215.000		
	M19.2_7.4	100%	200.000		
6	M19.2_7.6	80%/100%	200.000	990.000	41,48%
Cheltuieli de funcționare și animare ⁴				477300	20,00%
TOTAL COMPONENTA A				2386497,51	

PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ ² (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORIT ATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ³ (%)
1					
	M 19.2_4	30%/50%/70%/90%	170635,08	0,00	0,00%
2	M19.2_6.1	100%	85419,47	256054,55	37,68%
3	M19.2_16	100%	5708,22	5708,22	0,84%
4				0,00	0,00%
5				0,00	0,00%
	M19.2_6.2	100%	39889,60		
	M19.2_6.4	70%/90%	56946,31		
	M19.2_7.1	100%	9989,38		
	M19.2_7.2	100%	61159,52		
	M19.2_7.4	100%	56946,32		
6	M19.2_7.6	80%/100%	56946,32	281877,45	41,48%
Cheltuieli de funcționare și animare ⁴				135909,43	20,00%
TOTAL COMPONENTA B				679549,63	
TOTAL GENERAL (COMPONENTA A+ COMPONENTA B)				3066047,14	

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL IALOMITA CENTRALA BALACIU-CAZANESTI-REVIGA - versiune actuala (fonduri FEADR)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO			CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORI TATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ² (%)
				Alocarea publică ACTUALĂ ¹	Alocarea publică TRANZIȚIE - FEADR	TOTAL ALOCARE FEADR		
19.2	1					0,00	0,00	0,00%
						0,00		
	2	M 19.2_4	30%/50%/70%/90%	655.953,09	0,00	655.953,09	915.953,09	24,17%
		M19.2_6.1	100%	260.000,00	0,00	260.000,00		
	3					0,00	95.496,79	2,52%
		M 19.2_16	100%	95.496,79	0,00	95.496,79		
	4					0,00	0,00	0,00%
						0,00		
	5					0,00	0,00	0,00%
						0,00		
	6	M 19.2_6.2	100%	170.000,00	0,00	170.000,00	1.986.376,96	52,42%
		M 19.2_6.4	70%/90%	256.675,00	0,00	256.675,00		
		M 19.2_7.1	100%	89.397,00	0,00	0,00		
		M 19.2_7.2	100%	149.465,00	100.000,00	249.465,00		
		M 19.2_7.4	100%	857.276,36	308.231,51	1.254.904,87		
		M 19.2_7.6	80%/100%	35.332,09	20.000,00	55.332,09		
TOTAL 19.2				2.569.595,33	428.231,51	2.997.826,84		
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare ³			642.398,83	149.162,65	791.561,48	20,00%	
TOTAL GENERAL - FEADR				3.789.388,32				



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Bugetul total aferent strategiei de dezvoltare locala GAL IALOMITA CENTRALA BALACIU-CAZANESTI-REVIGA - versiune actuala (fonduri EURI)

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	1				
	2				
	3				
	4				
	5				
	6	M 19.2_6.2	100%	168.419	
					168.419
TOTAL GENERAL - EURI				168.419,10	



4. Cadrul de evaluare si metodologia

Scopul evaluarii: de ce a fost facuta, cum va fi folosita

Prin aplicarea de metode si tehnici de evaluare specifice, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a fost facuta **cu scopul de a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul si sustenabilitatea SDL**. In acest fel, evaluarea permite eficientizarea implementarii strategiei de dezvoltare locala, printr-o alocare adecvata a resurselor si, totodata, contribuie la imbunatatirea generala a implementarii strategiei de dezvoltare locala prin propunerea de solutii la problemele identificate, respectiv prin invatarea unor lectii utile, cu aplicabilitate practica in viitor.

Totodata, prezenta evaluare are ca scop imbunatatirea capacitatii de luare a deciziilor prin responsabilizarea tuturor partilor implicate in implementarea strategiei de dezvoltare locala in ceea ce priveste rezultatele propuse si, implicit, in ceea ce priveste modul in care sunt utilizate fondurile alocate.

Evaluarea implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga ofera informatii cu privire la modalitatea si masura in care au fost atinse rezultatele planificate.

Evaluarea implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga arata cum si in ce masura abordarea LEADER/DLRC este eficienta comparativ cu alte instrumente.

Evaluarea implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga indica cum au fost utilizate resursele si care este perceptia beneficiarilor cu privire la aspectele evaluate.

Evaluarea implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga prezinta, intr-o maniera sistematica si obiectiva, ce functioneaza bine si ce nu.



La nivel practic, evaluarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga va fi folosita pentru a transmite, tuturor partilor interesate, informatii obiective cu privire la ceea ce functioneaza si, respectiv, la ceea ce nu functioneaza in raport cu strategia de dezvoltare locala, **cu scopul de a face recomandari pentru imbunatatirea implementarii viitoarelor strategii.**



Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga reprezinta o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga are doua obiective principale:

- ✚ **Obiectiv 1 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza cu obiectivul de a raporta si a demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informatii si dovezi solide, modul in care s-a actionat, cum au fost utilizate resursele si ce rezultate si efecte au fost obtinute prin implementarea strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
- ✚ **Obiectiv 2 (al evaluarii implementarii SDL):** Evaluarea prezenta se realizeaza, de asemenea, cu obiectivul de a intelege ce functioneaza si ce nu functioneaza cu privire la implementarea strategiei GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, contribuind, astfel, la identificarea unor eventuale masuri de corectie (pentru a imbunatati eficacitatea, eficienta, relevanta, impactul, sustenabilitatea actualei strategii) si, totodata, la formularea de lectii utile pentru imbunatatirea modului de proiectare si implementare a strategiei in perioada viitoare.

Prin atingerea obiectivelor propuse, evaluarea servește, asadar, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitatile realizate sau in curs de realizare, cat sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile si analizeaza modul in care interventiile realizate produc efecte sau nu.



Descrierea elementelor cheie ale evaluarii - intrebarile de evaluare, criterii de evaluare, indicatori

Matricea prezentata in continuare ilustreaza corespondenta dintre temele de evaluare, criteriile de evaluare, intrebarile de evaluare, setul de indicatori care contribuie la formularea raspunsurilor necesare evaluarii, precum si metodologia de colectare date.

TEMA DE EVALUARE: LOGICA DE INTERVENTIE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA - Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 1 din strategia GAL-			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Relevanta obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala	In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Contributia strategiei GAL la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 1 Favorizarea competitivitatii agriculturii</i>	In ce masura a contribuit SDL la atingerea <i>obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?</i>	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Activitatile (masuri, operatiuni) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora au contribuit la obtinerea realizarilor asteptate.	Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



TEMA DE EVALUARE: EFICACITATEA SI EFICIENTA OPERATIUNILOR SI CONTRIBUTIA LOR LA OBTINEREA REZULTATELOR SI A IMPACTULUI PREVAZUTE DE STRATEGIE			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Operatiunile finantare prin strategia de dezvoltare locala au contribuit la atingerea obiectivelor propuse si a impactului prevazut de strategie.	In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial) - Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii) - Numar total locuri de munca propuse prin SDL - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona - Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Sectorul economic din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-a dezvoltat ca urmare a fondurilor alocate prin SDL (strategia de dezvoltare locala).	In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga?	- Numar de exploatații agricole/beneficiari sprijiniti - numar propus la nivel de SDL - Numar de exploatații agricole/beneficiari sprijiniti - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar propus la nivel de SDL - Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
--	---	--	--



TEMA DE EVALUARE: CONTRIBUTIA SDL (STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA) LA ARIA DE INTERVENTIE 6B

- Tema de evaluare cu privire la Obiectivul de dezvoltare rurala nr. 3 din strategia GAL-

CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
Contributia proiectelor incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca</i>	In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i> <i>A fost adresata aceasta intrebare deoarece aria de interventie 6B este parte componenta a obiectivului de dezvoltare rurala 3.</i>	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B - Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B - Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

Contributia strategiei GAL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3 Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca	In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?	- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL	Metoda/Tehnica: - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.
Infrastructura la scara mica si serviciile locale destinate populatiei rurale din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au fost imbunatatite.	In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare propusa la nivel de SDL; - Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga - Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Analiza datelor administrative - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, situatii de monitorizare, bugete/planuri de finantare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse institutii, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



TEMA DE EVALUARE: VALOAREA ADAUGATA DATORATA METODEI LEADER			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
- Guvernanta locala din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-a imbunatatit (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). - Operatiunile finantate prin strategia GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au determinat imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.	Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local - Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

TEMA DE EVALUARE: FACTORII DE SUCCES SI DE INSUCES			
CRITERII DE EVALUARE	INTREBARE DE EVALUARE	INDICATORI	METODOLOGIA DE COLECTARE DATE
- Masura in care echipa tehnica GAL a influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc) - Masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga - Masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga - Masura in care obiectivele transversale inovare, mediu si clima au reprezentat factori de succes ai implementarii SDL	Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL - Factori de succes - Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima - Provocari si factori de esec	Metoda/Tehnica: - Ancheta/sondaj de opinie - Observatia - Studiul documentelor Surse date: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL, strategia GAL, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.



Important!

Prin strategia GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au fost stabilite doua obiective de dezvoltare rurala, respectiv *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* si *Obiectivul de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca*. Asa cum rezulta din informatiile prezentate in sectiunea anterioara, pentru fiecare dintre aceste obiective a fost formulata o tema de evaluare, cu cel putin o intrebare de evaluare si cu cel putin un criteriu, cu indicatori specifici si metodologie de colectare date aferenta.

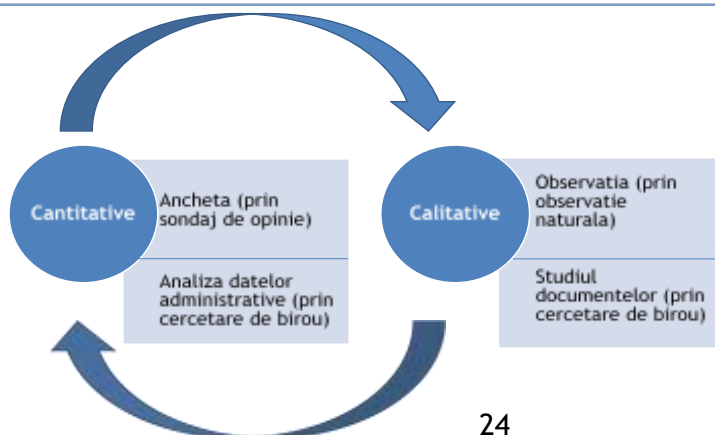
Descrierea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite si justificarea acestora, corelat cu fiecare intrebare de evaluare

Metodele si tehnicile aplicate in evaluarea curenta au avut in vedere obiectivele, intrebarile si criteriile de evaluare stabilite (prezentate in detaliu in sectiunea anterioara), tipologia beneficiarilor si interventiilor finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga si, respectiv, particularitatile implementarii strategiei GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite au avut ca scop principal detectarea aspectelor cheie care trebuie si pot fi schimbate pentru cresterea relevantei, eficacitatii, eficientei si impactului strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

La nivelul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, evaluarea implementarii strategiei de dezvoltare locala a avut in vedere o analiza bazata **pe triangularea metodelor si tehnicilor de evaluare utilizate**. In acest sens, au fost obtinute informatii privind tematicile de evaluare analizate prin utilizarea unui mix de metode si tehnici de evaluare, atat calitative, cat si cantitative. Metodele si tehnicile utilizate au asigurat complementaritatea datelor colectate si au contribuit la o intelegere sporita a rezultatelor obtinute. In continuare sunt descrise metodele si tehnicile utilizate in evaluarea prezenta.

Metodele si tehnicile de evaluare folosite in cadrul prezentei evaluari





Metoda de evaluare	Tehnica de evaluare	Tip (calitativa/cantitativa)
Observatie	Observatie naturala	Calitativa
Studiul documentelor	Cercetare de birou	Calitativa
Analiza datelor administrative	Cercetare de birou	Cantitativa
Ancheta	Sondaj de opinie	Cantitativa

Evaluare calitativa

Observatia

In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, observatia a fost utilizata ca metoda calitativa de evaluare care a permis investigarea fenomenelor in cadrul lor natural de desfasurare. In cazul de fata, aceasta metoda de evaluare a furnizat informatii bogate asupra rezultatelor observabile ale implementarii strategiei de dezvoltare locala, in acest sens, fiind luate in considerare punctele de vedere, judecatile de valoare si opiniile exprimate de o serie de persoane cheie din teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, ca de exemplu: beneficiari de proiecte, membri ai Asociatiei G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL.

Aceasta metoda a fost aplicata prin tehnica observatiei naturale, adica fenomenele si persoanele observate au fost studiate in cadrul lor natural, fara a fi perturbate. In cazul specific al implementarii strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, observatia a contribuit la obtinerea de informatii importante privind urmatoarele aspecte evaluate: contributia SDL la aria de interventie 6B, valoarea adaugata datorata metodei LEADER si, respectiv, factorii de succes si de insucces in legatura directa cu implementarea strategiei de dezvoltare locala.

In urma aplicarii observatiei, ca parte a metodologiei de evaluare a implementarii SDL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, au fost atinse urmatoarele beneficii:

- au fost colectate date care surprind detalii cu privire la implementarea SDL, date care nu au putut fi identificate prin alte metode sau tehnici de evaluare folosite;
- detalii aparent nesemnificative colectate prin intermediul acestei metode s-au dovedit ulterior ca fiind deosebit de importante.

Asadar, observatia a fost utilizata pentru a obtine informatii relevante pentru tematicile vizate in cadrul evaluarii, prin corelarea acestora cu cele obtinute prin alte metode si tehnici de evaluare.



Evaluare calitativa

Studiul documentelor

Studiul documentelor, o metoda calitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise, a fost una dintre primele activitati realizate in cadrul prezentului proces de evaluare. Metoda studiul documentelor a fost aplicata prin tehnica cercetare de birou. In cazul de fata, studiul documentelor a pornit de la stabilirea acelor informatii cheie necesare a se colecta (informatii care au oferit raspunsuri la intrebarile de evaluare). In acest sens, demersul a fost concentrat catre studierea unor documente cu o relevanta sporita pentru evaluare, respectiv: strategia de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, documentatii de modificari de strategie, documente rezultate ca urmare a finantarii operatiunilor (de exemplu fise de proiecte finalizate), precum si o serie de documente publice relevante evaluarii (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Informatiile colectate prin studiul documentelor au oferit o baza importanta de intelegere a contextului de implementare a interventiilor si a progresului implementarii strategiei si, totodata, au permis identificarea acelor factori care au influentat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

Evaluare cantitativa

Ancheta (prin sondaj de opinie)

In cazul prezentei evaluari, ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie. Sondajul de opinie, o tehnica cantitativa de colectare a datelor prin adresarea de intrebari sub forma unui chestionar, a fost utilizat in evaluarea curenta cu scopul de a afla parerile, valorile, atitudinile si comportamentele grupului tinta in legatura cu temele de evaluare analizate. In cazul de fata, sondajul de opinie a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.

Prin aplicarea sondajului de opinie pe minim trei categorii distincte de grupuri tinta, s-au cules, astfel, date din peste trei surse diferite si, in acest fel, s-a realizat triangularea¹ surselor de date. Mai multe informatii in acest sens sunt prezentate in sectiunea urmatoare a raportului de evaluare, respectiv in sectiunea **Sursa datelor (primare si secundare)**.

In evaluarea curenta, sondajul de opinie s-a realizat prin aplicarea unui chestionar care a continut intrebari cu variante posibile de raspuns, dar si intrebari deschise, la care respondentii au avut posibilitatea sa raspunda conform situatiei lor specifice.

¹ Triangularea surselor de date - Obtinerea de informatii privind tematica analizata din mai multe surse (recomandabil din trei surse de date diferite).



In procesul de evaluare a implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, sondajul de opinie a fost realizat electronic, dupa cum urmeaza:

- chestionarul cu intrebarile aferente a fost postat pe un site/link;
- link-ul in cauza a fost transmis catre potentiali respondenti: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc.
- respondentii au completat in scris raspunsurile, prin accesarea link-ului in cauza.

Evaluare
cantitativa

Analiza datelor administrative

Analiza datelor administrative reprezinta o metoda cantitativa de colectare si analiza a datelor din surse scrise si a fost utilizata, in cadrul prezentei evaluari, complementar metodei - studiul documentelor. Cele doua metode sunt asemanatoare ca si metodologie de lucru si beneficii obtinute, principala diferenta dintre ele fiind reprezentata de tipologia datelor colectate, calitative in cazul metodei - studiul documentelor si, respectiv, cantitative in cazul metodei - analiza datelor administrative. Ca si in cazul metodei - studiul documentelor, analiza datelor administrative a fost aplicata prin tehnica cercetarii de birou.

In cadrul procesului de evaluare a implementarii SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, aplicarea metodei - analiza datelor administrative s-a realizat prin utilizarea urmatoarelor surse de date:

- situatii de monitorizare ale operatiunilor finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga;
- bugete/planuri de finantare (versiune initiala, versiuni intermediare, versiune actuala);
- date statistice ce fac obiectul strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga;
- date statistice disponibile la diverse institutii, cu relevanta pentru evaluarea implementarii strategiei GAL.

Justificarea metodelor si tehnicilor de evaluare folosite in raport cu intrebarile de evaluare stabilite

Pentru fiecare intrebare de evaluare stabilita au fost identificate cele mai relevante metode si tehnici de evaluare, avand in vedere, pe de o parte, specificul strategiei de dezvoltare locala a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga si, respectiv, pe de alta parte, contextul actual in care se realizeaza evaluarea implementarii SDL. Schematic, corelarea dintre intrebarile de evaluare stabilite si metodele si tehnicile de evaluare aplicate se prezinta in felul urmator:



INTREBARE DE EVALUARE	Metode si tehnici aplicate			
	A/SO	O	ADA	SD
Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	X		X	X
In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala?			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii?			X	X
In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?	X		X	X
In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga?	X	X	X	X
In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?	X	X	X	X
In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i>			X	X
In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: <i>Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?</i>			X	X
Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?	X	X		X
Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?	X	X		X

*Abrevieri: O - Observatia, SD - Studiul Documentelor, ADA - Analiza datelor administrative, A/SO - Ancheta/Sondajul de opinie



Sursa datelor (primare și secundare)

Pe parcursul procesului de evaluare a implementării strategiei de dezvoltare locală a GAL Ialomita Centrală Balaciu-Cazanesti-Reviga, au fost utilizate atât surse primare de date, cât și surse secundare de date, astfel.

Relevant de menționat este faptul că evaluarea curentă a fost efectuată în baza unei analize bazate pe triangularea surselor de date, adică datele privind tematica evaluării au fost obținute din mai multe surse (din minim trei surse de date).

Astfel, sursele de date utilizate în cadrul prezentului raport de evaluare au fost următoarele: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnică GAL, situații de monitorizare, bugete/planuri de finanțare, date statistice ce fac obiectul SDL, date statistice disponibile la diverse instituții, strategia GAL, documentații de modificări de strategie, documente rezultate ca urmare a finanțării operațiunilor (de exemplu fișe de proiecte finalizate), documente publice relevante evaluării (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Tehnici pentru colectarea datelor

Colectarea datelor a reprezentat o etapă esențială în evaluării implementării strategiei de dezvoltare locală, motiv pentru care, pentru buna desfășurare a procesului de colectare de date, au fost aplicate următoarele măsuri:

- ✚ Au fost identificate toate sursele de date necesare realizării prezentei evaluări, așa cum au fost acestea prezentate anterior.
- ✚ Au fost alese cele mai relevante tehnici de colectare de date în contextul dat și au fost elaborate instrumentele necesare colectării datelor (fișa de observație, chestionar).
- ✚ A fost estimat calendarul de timp necesar colectării datelor și, atunci când a fost cazul, acesta a fost ajustat în funcție de principalele limitări și constrângeri întâmpinate în evaluare și, respectiv, de măsurile adoptate pentru a le compensa.

În continuare sunt prezentate mai multe informații cu privire la metodele și tehnicile de evaluare utilizate, și, respectiv, cu privire la instrumentele aplicate în vederea colectării datelor necesare evaluării.

Metoda/Tehnica	Instrument	Precizări
Observația/ Observație naturală	Fișa de observație	În cazul metodei Observația , colectarea datelor s-a realizat prin intermediul instrumentului - Fișa de observație. Tehnica folosită în acest caz a fost observația naturală, adică fenomenele și persoanele observate au fost studiate în cadrul lor natural, fără a fi perturbate.



Studiul documentelor/ Cercetare de birou Analiza datelor administrative/ Cercetare de birou	Fisa de lucru	Metodele Studiul documentelor si Analiza datelor administrative au avut ca instrument fisa de lucru prin intermediul careia au fost colectate date relevante in evaluarea curenta. Tehnica prin care s-a realizat colectarea acestor date a fost reprezentata de cercetarea de birou.
Ancheta/Sondaj de opinie	Chestionarul	In evaluarea curenta, metoda Ancheta a fost aplicata prin tehnica sondajului de opinie care a avut ca instrument un chestionar cu variante posibile de raspuns, dar si cu intrebari deschise. Chestionarul a fost aplicat pe categorii distincte de grupuri tinta (minim trei) din randul urmatoarelor persoane: beneficiari de proiecte, membri GAL, actori locali din zona GAL care au contribuit la implementarea strategiei, echipa tehnica GAL etc. Criteriile de selectie pentru esantionare: A fost stabilit un esantion reprezentativ prin aplicarea urmatoarelor criterii de selectie: - Relevanta persoanelor chestionate la nivelul teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga; - Capacitatea persoanelor chestionate de a furniza date relevante in raport cu tematicile evaluate; - Disponibilitatea persoanelor chestionate de a participa la sondajul de opinie. Dimensiunea esantionului: 65 persoane

Descrierea principalelor limitari si constrangeri intampinate si a masurilor adoptate pentru a le compensa

In vederea atingerii obiectivelor propuse, in procesul curent de evaluare au fost luate in considerare inclusiv limitarile si constrangerile aparute pe parcurs si, pentru fiecare dintre acestea, au fost adoptate masuri corespunzatoare pentru a le compensa. In acest sens, in continuare sunt prezentate principalele limitari si constrangeri intampinate in evaluare si, respectiv, masurile adoptate pentru a le compensa.



Metode si tehnici de evaluare	Principalele limitari si constrangeri intampinate	Masurile adoptate pentru a le compensa
Observatia	- In cadrul acestei metode timpul pentru colectarea datelor este unul indelungat.	- Datele au fost colectate prin intermediul unor fise de observatie structurate corespunzator astfel incat procesul de evaluare a fost eficientizat si timpul aferent colectarii datelor a fost diminuat.
Studiul documentelor	- Aceasta metoda a presupus analiza unui volum ridicat de documente si, respectiv, de date aferente acestora. - Unele documente au prezentat o imagine subiectiva asupra aspectelor evaluate.	- A fost realizata o selectie a datelor, fiind folosite doar acele date relevante evaluarii. - Pentru a clarifica acele elemente subiective, au fost utilizate metode si tehnici de evaluare complementare (de ex. Analiza datelor administrative).
Analiza datelor administrative	- Analiza datelor administrative nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de analiza datelor administrative, au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).
Ancheta (prin sondaj de opinie)	- Ancheta (prin tehnica sondajului de opinie) nu a oferit posibilitatea unei analize calitative aprofundate.	- Alaturi de ancheta (prin tehnica sondajului de opinie), au fost utilizate metode calitative de evaluare (precum Studiul documentelor, Observatia).



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

5. Analiza de ansamblu a eficacitatii SDL

PREZENTAREA DATELOR IN BAZA CARORA S-A ANALIZAT EFICACITATEA FINANCIARA A SDL										
Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii			Valori contractate la momentul evaluarii			Plati efectuate la momentul evaluarii		
	FEADR	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI	FEADR	EURI	FEADR+EURI
19.2_4/2A Imbunatatirea performantei economice a exploatatilor agricole sprijin pentru investitii	669.833,08 €	655.953,09 €	0,00 €	655.953,09 €	665.205,00 €	0,00 €	665.205,00 €	655.953,09 €	0,00 €	655.953,09 €
19.2_6.1/2B Ajutor la infiintarea de societati pentru tinerii fermieri	385.419,47 €	260.000,00 €	0,00 €	260.000,00 €	260.000,00 €	0,00 €	260.000,00 €	260.000,00 €	0,00 €	260.000,00 €
19.2_16/3A Sprijin pentru cooperarea si asocierea actorilor locali in scopul promovarii de activitati privind dezvoltarea lanturilor scurte de aprovizionare si a pietelor locale	125.708,22 €	95.496,79 €	0,00 €	95.496,79 €	102.790,00 €	0,00 €	102.790,00 €	95.496,79 €	0,00 €	95.496,79 €
19.2_6.2/6A Sprijin pentru demararea de afaceri in domenii non-agricole in teritoriul de tip LEADER	179.889,60 €	170.000,00 €	168.419,10 €	338.419,10 €	170.000,00 €	168.419,10 €	338.419,10 €	170.000,00 €	117.893,37 €	287.893,37 €
19.2_6.4/6A Sprijin pentru investitii in creare si dezvoltare de activitati neagricole.	256.946,31 €	256.675,00 €	0,00 €	256.675,00 €	256.675,00 €	0,00 €	256.675,00 €	256.501,79 €	0,00 €	256.501,79 €
19.2_7.1/6B Sprijin pentru elaborarea si actualizarea planurilor de dezvoltare a localitatilor si a satelor din zonele rurale si de dezvoltare a serviciilor de baza oferite de acestea *	44.989,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
19.2_7.2/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea tuturor tipurilor de infrastructuri la scara mica, inclusiv investitii in domeniul energiei din surse regenerabile si a sistemelor de economisire a energiei	276.159,52 €	249.465,00 €	0,00 €	249.465,00 €	253.801,00 €	0,00 €	253.801,00 €	206.982,91 €	0,00 €	206.982,91 €
19.2_7.4/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale, inclusiv a celor de agrement si culturale si a infrastructurii aferente	256.946,32 €	1.254.904,87 €	0,00 €	1.254.904,87 €	1.271.718,00 €	0,00 €	1.271.718,00 €	1.080.759,63 €	0,00 €	1.080.759,63 €
19.2_7.6/6B Sprijin pentru studii si investitii asociate cu intretinerea, refacerea si modernizarea patrimoniului cultural si natural al satelor al peisajelor rurale si al siturilor de inalta valoare naturala, inclusiv cu aspectele socioeconomice conexe, precum si actiuni de sensibilizare ecologica	256.946,32 €	55.332,09 €	0,00 €	55.332,09 €	57.968,00 €	0,00 €	57.968,00 €	54.896,57 €	0,00 €	54.896,57 €
Total	2.452.838,22 €	2.997.826,84 €	168.419,10 €	3.166.245,94 €	3.038.157,00 €	168.419,10 €	3.206.576,10 €	2.780.590,78 €	117.893,37 €	2.898.484,15 €

* masura a fost eliminata prin modificare de SDL

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Proiect finantat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul National de Dezvoltare Rurala (PNDR). Programul National de Dezvoltare Rurala este implementat de Agentia pentru Finantarea Investitiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR). PNDR este finantat de Uniunea Europeana si Guvernul Romaniei prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurala.



5.1. Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul initial alocat	Eficacitate financiara
19.2_4/2A Imbunatatirea performantei economice a exploatatiilor agricole sprijin pentru investitii	669.833,08 €	655.953,09 €	97,93%	Ridicata
19.2_6.1/2B Ajutor la infiintarea de societati pentru tinerii fermieri	385.419,47 €	260.000,00 €	67,46%	Ridicata
19.2_16/3A Sprijin pentru cooperarea si asocierea actorilor locali in scopul promovarii de activitati privind dezvoltarea lanturilor scurte de aprovizionare si a pietelor locale	125.708,22 €	95.496,79 €	75,97%	Ridicata
19.2_6.2/6A Sprijin pentru demararea de afaceri in domenii non-agricole in teritoriul de tip LEADER	179.889,60 €	338.419,10 €	160,04%	Ridicata
19.2_6.4/6A Sprijin pentru investitii in creare si dezvoltare de activitati neagricole.	256.946,31 €	256.675,00 €	99,83%	Ridicata
19.2_7.1/6B Sprijin pentru elaborarea si actualizarea planurilor de dezvoltare a localitatilor si a satelor din zonele rurale si de dezvoltare a serviciilor de baza oferite de acestea *	44.989,38 €	0,00 €	0,00%	Redusa
19.2_7.2/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea tuturor tipurilor de infrastructuri la scara mica, inclusiv investitii in domeniul energiei din surse regenerabile si a sistemelor de economisire a energiei	276.159,52 €	249.465,00 €	74,95%	Ridicata
19.2_7.4/6B Sprijin pentru investitii in crearea, imbunatatirea si/sau extinderea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale, inclusiv a celor de agrement si culturale si a infrastructurii aferente	256.946,32 €	1.254.904,87 €	420,62%	Ridicata
19.2_7.6/6B Sprijin pentru studii si investitii asociate cu intretinerea, refacerea si modernizarea patrimoniului cultural si natural al satelor al peisajelor rurale si al siturilor de inalta valoare naturala, inclusiv cu aspectele socioeconomice conexe, precum si actiuni de sensibilizare ecologica	256.946,32 €	55.332,09 €	21,36%	Ridicata
Toate masurile	2.452.838,22 €	3.166.245,94 €	118,17%	Ridicata

* masura a fost eliminata prin modificare de SDL

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.

Legenda:

- ✓ Eficacitate financiara ridicata se inregistreaza atunci cand platile efectuate reprezinta mai mult de 50% din alocarea financiara totala si valoarea contractata este apropiata sau chiar mai ridicata decat alocarea financiara.
- ✓ Eficacitatea financiara medie se inregistreaza atunci cand platile efectuate se situeaza intre 25% si 50% din alocarea totala si valoarea contractata este mai mare de 50% din alocarea financiara.
- ✓ Eficacitate financiara redusa se inregistreaza in toate celelalte cazuri.



5.2. Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie

Domeniu de interventie	Eficacitate
2A) Imbunatatirea performantei economice a tuturor exploatatilor agricole si facilitarea restructurarii si modernizarii exploatatilor, in special in vederea cresterii participarii pe piata si a orientarii spre piata, precum si a diversificarii activitatilor agricole	Eficacitate (potentiala) ridicata
2B) Facilitarea intrarii in sectorul agricol a unor fermieri calificati corespunzator si, in special, a reinnoirii generatiilor	Eficacitate (potentiala) ridicata
3A) Imbunatatirea competitivitatii producatorilor primari printr-o mai buna integrare a acestora in lantul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al cresterii valorii adaugate a produselor agricole, al promovarii pe pietele locale si in cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor si organizatiilor de producatori si al organizatiilor interprofesionale	Eficacitate (potentiala) ridicata
6A) Facilitarea diversificarii, a infiintarii si a dezvoltarii de intreprinderi mici, precum si crearea de locuri de munca	Eficacitate (potentiala) ridicata
6B) Incurajarea dezvoltarii locale in zonele rurale	Eficacitate (potentiala) ridicata

Precizare: Datele privind eficacitatea SDL au fost completate in conformitate cu perioada de raportare 2016-2025 (intreaga perioada de implementare SDL), cu mentiunea ca prezentul raport de evaluare este intocmit, conform prevederilor procedurale, in luna august 2025, iar data limita pentru finalizarea si plata proiectelor finantate prin PNDR 2014-2020 (inclusiv cele finantate prin GAL) este decembrie 2025.



6. Raspuns la intrebarile de evaluare

Tema de evaluare
Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala
Intrebari de evaluare
- In ce masura obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala? - In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii? - Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?
Metode si tehnici aplicate in evaluare
- Ancheta/sondaj de opinie - Studiul documentelor - Analiza datelor administrative
Evaluarea indicatorilor stabiliti
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.997.826,84 € FEADR si 168.419,10 € EURI - Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 3.038.157,00 € FEADR si 168.419,10 € EURI - Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.780.590,78 € FEADR si 117.893,37 € EURI - Numar total locuri de munca propuse prin SDL: 14 - Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 18 - Masura in care operatiunile finantate prin GAL au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: in mare masura - Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1: 1.011.449,88 € FEADR si 0 € EURI - Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL: 1.027.995,00 € FEADR si 0 € EURI - Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 1 din SDL: 1.011.449,88 € FEADR si 0 € EURI



Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este relevanta fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare teritorial din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
- Logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala este coerenta (aceasta coerenta fiind sustinuta de o valoare publica contractata ridicata si, respectiv, de o valoare publica platita ridicata, prin raportare la bugetul propus).
- *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii* este relevant in raport cu Logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala.
- Strategia a contribuit in mare masura la atingerea *Obiectivul de dezvoltare rurala 1: Favorizarea competitivitatii agriculturii*.

A SE RETINE:

- ✓ Logica de interventie relevanta!
- ✓ Logica de interventie coerenta, sustinuta prin valori publice ridicate contractate si platite!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 1 al SDL indeplinit!



Tema de evaluare

- Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

Intrebari de evaluare

- In ce masura operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie?
- In ce masura strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (buget alocat initial): 2.452.838,22 € FEADR
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte (la momentul evaluarii): 2.997.826,84 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 3.038.157,00 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL (la momentul evaluarii): 2.780.590,78 € FEADR si 117.893,37 € EURI
- Numar total locuri de munca propuse prin SDL: minim 14
- Numar total locuri de munca realizate, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 18
- Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

- Eficienta costurilor inregistrate la nivelul operatiunilor finantate: ridicata, sustinute de proceduri AFIR detaliate in ceea ce priveste rezonabilitatea costurilor propuse in cadrul proiectelor
- Numar de exploatare agricole/ beneficiari sprijiniti - numar propus la nivel de SDL: 12
- Numar de exploatare agricole/ beneficiari sprijiniti - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 23
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga: foarte buna
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar propus la nivel de SDL: 4
- Numar de locuri de munca create in sectorul privat nonagricol - numar realizat, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 7
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului economic non-agricol, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga: foarte buna

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Eficacitatea si eficienta operatiunilor si contributia lor la obtinerea rezultatelor si a impactului prevazute de strategie

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Operatiunile propuse au contribuit la obtinerea rezultatelor si impactului prevazut de strategie, eficacitatea financiara la nivelul SDL fiind ridicata.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit la dezvoltarea sectorului economic din teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la modernizarea exploatareilor agricole de pe teritoriul GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
- Strategia de dezvoltare locala a contribuit, in mare masura, la dezvoltarea sectorului privat non-agricol din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

A SE RETINE:

- ✓ Eficacitatea si eficienta ridicata a operatiunilor prevazute in strategie!
- ✓ Rezultate atinse!
- ✓ Impact ridicat al strategiei la nivelul teritoriului GAL!



Tema de evaluare

- Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

Intrebari de evaluare

- In ce masura au contribuit proiectele incadrate pe aria de interventie 6B la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a contribuit SDL la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca?
- In ce masura a sprijinit SDL (strategia de dezvoltare locala) dezvoltarea locala in zonele rurale?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Analiza datelor administrative
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare propusa la nivel de SDL: 10.000 locuitori
- Populatie neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite - valoare realizata, ca urmare a proiectelor finantate prin SDL: 86.987 persoane
- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea serviciilor locale destinate populatiei rurale si a infrastructurii la scara mica, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga: foarte buna



Raport final de evaluare a implementarii SDL - PNDR 2014-2020
Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

- Perceptia actorilor locali cu privire la dezvoltarea sectorului social, avand in vedere fondurile publice acordate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga: buna spre foarte buna
- Valoare publica totala alocata prin SDL pentru proiecte: 2.997.826,84 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare publica totala proiecte contractate la nivelul SDL: 3.038.157,00 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare publica totala platita de AFIR la nivelul SDL: 2.780.590,78 € FEADR si 117.893,37 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta ariei de interventie 6B: 1.491.976,22 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente ariei de interventie 6B: 1.583.487,00 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta ariei de interventie 6B: 1.342.639,11 € FEADR si 0 € EURI
- Valoare publica alocata prin SDL aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3: 1.986.376,96 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare proiecte contractate aferente obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL: 2.010.162,00 € FEADR si 168.419,10 € EURI
- Valoare publica platita de AFIR aferenta obiectului de dezvoltare rurala 3 din SDL: 1.769.140,90 € FEADR si 117.893,37 € EURI

Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii

Tema de evaluare: Contributia SDL (strategiei de dezvoltare locala) la aria de interventie 6B

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Strategia de dezvoltare locala GAL a sprijinit si a contribuit intr-o mare masura la dezvoltarea locala din zona rurala (inclusiv in ceea ce priveste infrastructura locala, serviciile publice, componentele culturala si sociala etc).
- Proiectele incadrate pe aria de interventie 6B au contribuit in mare masura la atingerea obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.
- Strategia GAL a contribuit in mare masura la atingerea *obiectivului de dezvoltare rurala 3: Obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale, inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca.*

A SE RETINE:

- ✓ Dezvoltare locala in zona rurala datorata strategiei GAL!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL relevant!
- ✓ Obiectiv de dezvoltare rurala 3 al SDL indeplinit!



Tema de evaluare
• Valoarea adaugata datorata metodei LEADER
Intrebari de evaluare
• Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER ?
Metode si tehnici aplicate in evaluare
• Ancheta/sondaj de opinie • Observatia • Studiul documentelor
Evaluarea indicatorilor stabiliti
• Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea guvernantei la nivel local: foarte buna • Perceptia actorilor locali cu privire la modul in care operatiunile finantate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona: foarte buna
Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii
In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii: • Guvernanta locala din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a inregistrat o imbunatatire mare datorita metodei Leader (printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor). • Operatiunile finantate prin strategia GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au determinat o imbunatatire mare a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie.

A SE RETINE:

- ✓ Imbunatatire mare a guvernantei locale din zona GAL!
- ✓ Crestere a calitatii vietii in teritoriul vizat de strategie!



Tema de evaluare

- Factorii de succes si de insucces

Intrebari de evaluare

- Care sunt factorii interni si externi care au influentat implementarea strategiei si rezultatele obtinute si in ce masura obiectivele transversale ale strategiei de dezvoltare locala - inovare, mediu si clima- au reprezentat factori de succes sau insucces?

Metode si tehnici aplicate in evaluare

- Ancheta/sondaj de opinie
- Observatia
- Studiul documentelor

Evaluarea indicatorilor stabiliti

- Perceptia actorilor locali cu privire la echipa tehnica GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga: foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AFIR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: foarte buna
- Perceptia actorilor locali cu privire la masura in care actiunile AM PNDR au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL: foarte buna
- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acces la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile
- Succesul obiectivelor transversale inovare, mediu si clima: atins
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)



Raspunsul la intrebarile de evaluare si, respectiv, constatarile si concluziile evaluarii
Tema de evaluare: Factorii de succes si de insucces

In urma aplicarii metodelor si tehnicilor de evaluare, s-a ajuns la urmatoarele concluzii:

- Factori de succes: echipa GAL, AFIR, AM PNDR, strategie coerenta si adaptata nevoilor locale, parteneriat local solid, transparenta si acces la informatii, grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criterii de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).
- Provocari si factori de esec: probleme administrative si procedurale (proceduri complexe), capacitate redusa a unor beneficiari (lipsa de experienta, dificultati in cofinantare), constrangeri legislative si birocratice, context economic si social nefavorabil (migratia fortei de munca, imbatranirea populatiei, cresterea preturilor)

A SE RETINE:

- ✓ GAL a valorificat la maxim factorii care i-au adus succesul si a reusit sa depaseasca provocarile cu care s-a confruntat in perioada de implementare!
- ✓ Contributie insemnata a echipei tehnice GAL, a AFIR si a AM PNDR in accesarea de fonduri Leader!
- ✓ Obiectivele transversale ale SDL (inovare, mediu si clima) au reprezentat factori de succes!



7. Factorii de succes si esec in implementarea SDL

Implementarea strategiei de dezvoltare locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga reprezinta un proces complex, influentat de o multitudine de factori care pot determina atat succesul, cat si esecul acestor initiative. Asociatia G.A.L. Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, ca structura asociativa ce reuneste reprezentanti ai sectorului public, privat si societatii civile, joaca un rol esential in promovarea dezvoltarii durabile la nivel local, in special in zona rurale. Totusi, eficienta mecanismelor de implementare depinde de o serie de conditii interne si externe, precum participarea comunitatii, capacitatea de management, resursele financiare disponibile, coordonarea institutionala si adaptarea la specificul local.

Factori de succes in implementarea SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

➤ *Principalii factori de succes: GAL, AFIR si AM PNDR*

- Echipa GAL a asigura o implementare optima a strategiei de dezvoltare locala, cu respectarea tuturor prevederilor procedurale si legislative in vigoare si a adoptat masuri potrivite la provocarile cu care grupul de actiune locala s-a confruntat pe parcursul implementarii strategiei.
- Echipa tehnica GAL a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc).
- Actiunile AFIR si AM PNDR (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.

➤ *Strategie coerenta si adaptata nevoilor locale*

- SDL elaborata pe baza consultarii extinse cu comunitatea, acoperind nevoile reale ale teritoriului (dezvoltare comunitara, infrastructura de baza, sprijin pentru activitati economice);
- Prioritizarea interventiilor a permis orientarea eficienta a fondurilor;
- Obiectivele transversale ale strategiei (inovare, mediu si clima) au avut succes, acestea fiind sustinute atat de specificul operatiunilor finantate prin GAL (in cazul inovarii), cat si de criteriile de selectie dedicate (in cazul componentei mediu si clima).

➤ *Parteneriat local solid*

- Colaborare eficienta intre autoritatile locale, mediul asociativ si sectorul privat;
- Prezenta partenerilor activi in luarea deciziilor a crescut legitimitatea selectiei proiectelor;

➤ *Transparenta si acces la informatii*

- Publicarea SDL, ghidurilor si documentatiilor de lansare apeluri de selectie pe site-ul GAL-ului;
- Organizarea de sesiuni de informare si sprijin direct acordat potentialilor beneficiari.



- *Grad ridicat de atragere a fondurilor disponibile*
 - Lansarea tuturor masurilor planificate in SDL;
 - Nivel ridicat de contractare si plata a alocarii financiare.

Provocari si factori de esec in implementarea SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

- *Probleme administrative si procedurale*
 - Proceduri complexe si modificari frecvente ale ghidurilor au generat intarzieri in evaluarea si contractarea proiectelor.
- *Capacitate redusa a unor beneficiari*
 - Lipsa experientei in managementul proiectelor si documentatia incompleta au dus la respingerea unor proiecte;
 - Dificultati in cofinantarea proiectelor, in special pentru microintreprinderi.
- *Constrangeri legislative si birocratice externe*
 - Birocratie ridicata;
 - Timp indelungat pentru obtinerea avizelor/autorizatiilor necesare implementarii.
- *Context economic si social nefavorabil*
 - Migratia fortei de munca si imbatranirea populatiei au redus numarul de beneficiari potentiali;
 - Cresterea preturilor la materiale si servicii a afectat bugetele proiectelor aprobate.

Important! Se poate concluziona ca Asociatia GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a valorificat in mod eficient si responsabil resursele si oportunitatile disponibile, reusind sa transforme factorii favorabili in elemente-cheie ale succesului implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala. Totodata, printr-o buna coordonare si implicare activa a actorilor locali, GAL a demonstrat capacitatea de a gestiona provocarile intampinate pe parcursul procesului, identificand solutii adaptate contextului si nevoilor comunitatilor rurale. Aceasta abordare strategica a contribuit atat la atingerea obiectivelor propuse, cat si la consolidarea increderii beneficiarilor si partenerilor in mecanismele de finantare LEADER, reprezentand un exemplu de buna practica in domeniul dezvoltarii rurale.



8. Concluzii si recomandari

Concluzii generale

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) a GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada 2016-2025 a demonstrat o contributie semnificativa la dezvoltarea teritoriului rural, prin:

1. Eficienta financiara ridicata:
 - SDL GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a inregistrat niveluri de contractare si plata ridicate, apropiate de alocarea financiara totala disponibila, nivelul de plata fiind, la momentul intocmirii prezentului raport, de 91,54% din fondurile alocate.
 - La nivelul strategiei GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, au fost depasiti indicatorii propusi (Ex.: au fost create 18 locuri de munca fata de 14 prevazute).
2. Impact pozitiv asupra comunitatii:
 - Prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga s-au finantat o multitudine de tipologii de proiecte, din diverse sectoare de activitate (public, social, minoritati, agricol, non-agricol etc).
 - La nivelul teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga au fost imbunatate serviciile publice si infrastructura locala pentru 86.987 de persoane.
 - Prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a fost sprijinita dezvoltarea sectorului economic, agricol si non agricol (Ex. 23 exploatare agricole finantate, 8 intreprinderi non-agricole finantate etc).
3. Valoarea adaugata a metodei LEADER:
 - Strategia de dezvoltare locala a contribuit la consolidarea guvernantei locale si la imbunatatirea generala a calitatii vietii din zona GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga.
 - Implementarea SDL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a contribuit la dezvoltarea conditiilor de trai din comunitatile rurale si la crearea de locuri de munca. Impactul a fost mai pronuntat in zonele unde proiectele au fost complementare si integrate in nevoile locale identificate.

Factorii critici in implementarea strategiei de dezvoltare locala:

- Coerenta strategiei cu nevoile teritoriului;
- Implicarea actorilor locali in procesul decizional;
- Transparenta in gestionarea fondurilor si comunicare.

Provocari identificate:

- Birocratia si procedurile complexe;
- Capacitatea limitata a unor beneficiari de a accesa fonduri (din lipsa experientei in proiecte finantare prin fonduri europene);
- Context economic volatil.

Recomandari (aplicabile strategiile de dezvoltare locala viitoare, in vederea imbunatatirii si eficientizarii implementarii lor)

□ Simplificarea procedurilor de implementare

- Colaborarea autoritatii de management cu institutiile publice responsabile cu emiterea diverselor avize necesare depunerii si implementarii proiectelor, pentru accelerarea acordarii avizelor in cauza.
- Reducerea sarcinilor administrative prin standardizarea documentatiei, simplificarea si clarificarea ghidurilor solicitantului si procedurilor de lucru;



Atentionare speciala cu privire la simplificarea procedurilor de implementare!

In vederea simplificarii si, respectiv, imbunatatirii procedurilor de lucru viitoare, prin prezentul raport de evaluare se fac, totodata, urmatoarele recomandari (cu scopul de a optimiza implementarea viitoarelor strategii de dezvoltare locala):

- Referitor la conditionarea depunerii de catre GAL a cererilor de plata pe masura de functionare, in functie de proiectele contractate/platite pentru beneficiari, la nivel de strategie: In perioada de programare cu finantare din PNDR 2014-2020 grupurile de actiune locala nu au putut depune cereri de plata pe masura de functionare daca nu era atins un anumit nivel de contractare, respectiv un anumit nivel de plata la nivelul strategiei. In anumite situatii, desi GAL-ul isi indeplinea responsabilitatile si isi atingea obiectivele (prin actiuni de animare a teritoriului, de pregatire si de lansare apeluri de selectie, de evaluare si de selectie proiecte, **proiecte care ulterior erau contractate**), din cauza unor situatii pe care GAL-ul nu le putea contracta (ex. rezilierea de contracte de finantare de catre unii beneficiari, semnarea de catre unii beneficiari de acte aditionale pentru diminuarea valorii proiectelor, inregistrarea de catre unii beneficiari de economii in implementare etc), GAL-ul era pus in situatia de a avea dificultati in a depune cereri de plata pe masura de functionare. **In acest context, prin prezentul raport de evaluare se recomanda ca pe viitor eventualele cereri de plata depuse de GAL pe masura de functionare sa fie raportate strict la elemente care depind de GAL si pe care GAL este in masura sa le indeplineasca (numar de apeluri lansate, numar de proiecte selectate etc).** Rezilierea unui contract de finantare de catre un beneficiar, eventualele economii inregistrate de catre un beneficiar in perioada de implementare sunt factori care depind de modul in care beneficiarii isi gestioneaza propriile proiecte, fara ca grupul de actiune locala sa le poata controla in vreun fel. In acest context, GAL-ul nu ar trebui sanctionat (atunci cand intentioneaza sa depuna o cerere de plata pe masura de functionare) pentru chestiuni care nu depind de el.
- Referitor la contractele de finantare ale beneficiarilor: Prin prezentul raport de evaluare, se recomanda modificarea procedurilor de implementare astfel incat **pe viitor sa fie introdus un sistem de evaluare a beneficiarilor care sa-i descurajeze pe acestia sa-si reziliere sau sa-si diminueze cu mult (cu peste 25%, de exemplu) valoarea contractelor de finantare deja semnate.**
- Referitor la depunerea ultimei cereri de plata de catre GAL, pentru masura de functionare: In perioada de programare finantata prin PNDR 2014-2020, atat GAL, cat si beneficiarii proiectelor GAL au acelasi termen pentru depunerea si decontarea ultimei cereri de plata. Cererile de plata ale GAL sunt, insa, conditionate de atingerea unui anumit nivel de plata pe strategie, nivel care depinde direct de cererile depuse de beneficiari. Din acest motiv, daca termenul este acelasi, GAL nu poate include in propria cerere de plata sumele aferente cererilor depuse de beneficiari la final. **In aceste conditii, prin prezentul raport de evaluare se recomanda ca termenul de depunere a cererilor de plata ale GAL (pentru masura de functionare) sa fie ulterior datei depunerii si verificarii cererilor de plata ale beneficiarilor proiectelor GAL.**



- **Reducerea timpilor de verificare documentatii**
 - Stabilirea unor termene mai scurte si predictibile pentru evaluare, contractare si plata;
 - Suplimentarea numarului de experti cu atributii in implementarea strategiei GAL, la nivelul structurilor centrale si teritoriale (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc, acolo unde este necesar), pentru a reduce timpii de evaluare;
- **Consolidarea capacitatii administrative**
 - Instruirea personalului angajat in structurile centrale si teritoriale de implementare a strategiilor GAL (de exemplu OJFIR, CRFIR, CDRJ etc) astfel incat:
 - acesta sa evalueze documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari **intr-o maniera clara si obiectiva**, fara sa solicite informatii irelevante sau redundante care intarzie in mod nejustificat timpii de evaluare;
 - acesta sa evalueze **in mod unitar** documentatiile depuse de catre GAL-uri si de catre potentialii beneficiari pe principiul ca aceleasi reguli se aplica tuturor grupurilor de actiune locala, respectiv tuturor beneficiarilor;
 - sa fie evitate situatiile in care unele GAL-uri, respectiv unii potentiali beneficiari de proiecte sunt avantajati prin evaluari blande si permissive, iar altii sunt sanctionati prin evaluari stricte si dure.
- **Suport tehnic continuu**
 - Crearea unei platforme online prin care sa fie asigurat suport tehnic grupurilor de actiune locala si potentialilor beneficiari de proiecte, cu privire la problemele cu care acestia se confrunta in perioada de implementare a strategiei GAL;
 - Prin prezentul raport de evaluare, se propune ca eventualele raspunsuri transmise prin intermediul acestei platforme sa fie furnizate intr-un termen rezonabil (reglementat clar procedural) de catre persoane cu experienta si expertiza in finantari de tip LEADER.
- **Diseminarea proiectelor de succes la nivelul teritoriului GAL**
 - Prezentarea, in teritoriu, a proiectelor de succes implementate prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga, cu scopul de a determina, in randul actorilor locali, o crestere a increderii acestora in ceea ce priveste proiectele finantate prin LEADER;

Concluzie finala:

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala a GAL Ialomita Centrala Balaci-Cazanesti-Reviga a avut un impact major asupra dezvoltarii rurale din teritoriul GAL, demonstrand o utilizare eficienta a resurselor si contribuind la crearea de locuri de munca, imbunatatirea infrastructurii si consolidarea sectorului economic local. Metoda LEADER a adus valoare adaugata prin implicarea comunitatii si prin cresterea calitatii vietii in teritoriu. Totusi, provocarile legate de birocratie, capacitatea limitata a unor beneficiari si contextul economic volatil au evidenciat necesitatea unor masuri de simplificare administrativa, consolidare a capacitatii institutionale si furnizare de suport tehnic continuu.

In ansamblu, SDL a demonstrat relevanta, eficienta si impact pozitiv.



Anexa 1 la raport - Modelul de chestionar aplicat la nivelul teritoriului GAL

Chestionar evaluarea implementarii SDL

Acest chestionar este distribuit de catre Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga pentru a evalua implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala (SDL) in perioada de programare 2014-2020.

Scopul este de a colecta informatii de la comunitate, beneficiari si parteneri privind impactul proiectelor finantate prin intermediul GAL, eficienta proceselor si domeniile care necesita atentie suplimentara.

1. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

2. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

3. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

4. In ce masura considerati ca s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura



5. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea guvernantei locale printr-o gestionare mai buna a functiilor administrative pe plan local si, totodata, printr-o implicare sporita a comunitatii si factorilor interesati in luarea deciziilor?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

6. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea calitatii vietii din zona?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

7. In ce masura considerati ca echipa tehnica a Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

8. In ce masura considerati ca actiunile Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura
- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

9. In ce masura considerati ca actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020?

- ☐ in mica masura



- ☐ in masura medie
- ☐ in mare masura

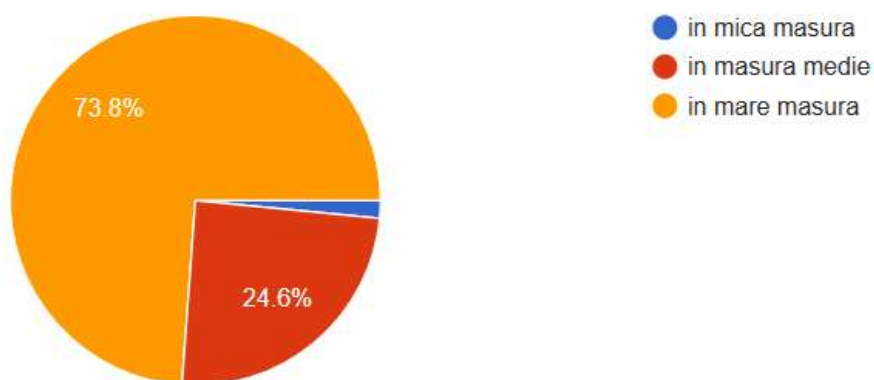
10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?



Anexa 2 la raport - Centralizarea si analiza raspunsurilor furnizate in urma completarii chestionarelor la nivelul teritoriului GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga

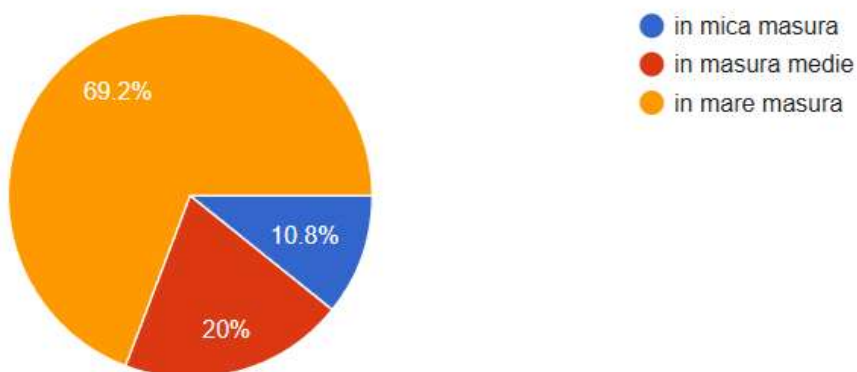
1. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic agricol din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



2. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul economic non-agricol, din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020?

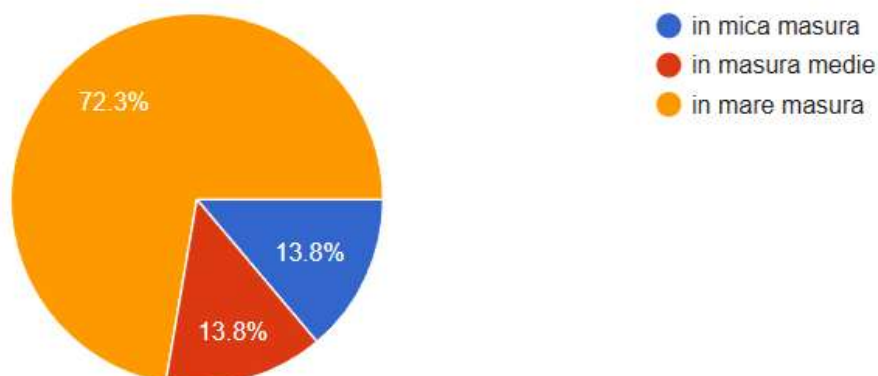
65 responses





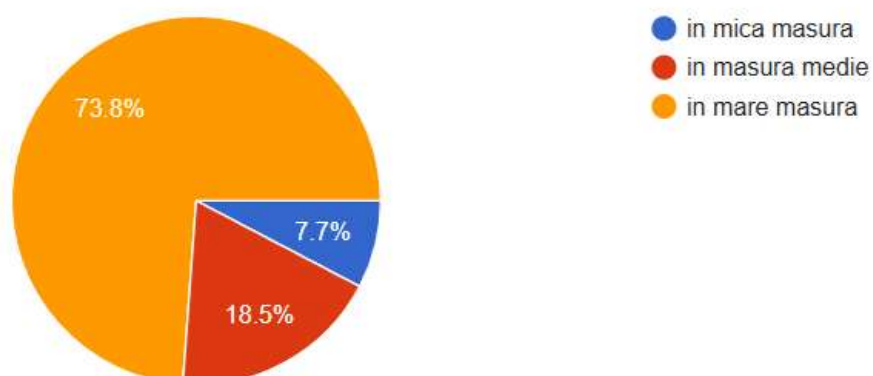
3. In ce masura considerati ca s-a dezvoltat sectorul social din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



4. In ce masura considerati ca s-au dezvoltat infrastructura la scara mica si serviciile de baza destinate populatiei rurale din teritoriul GAL, avand in vedere fondurile publice acordate prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020?

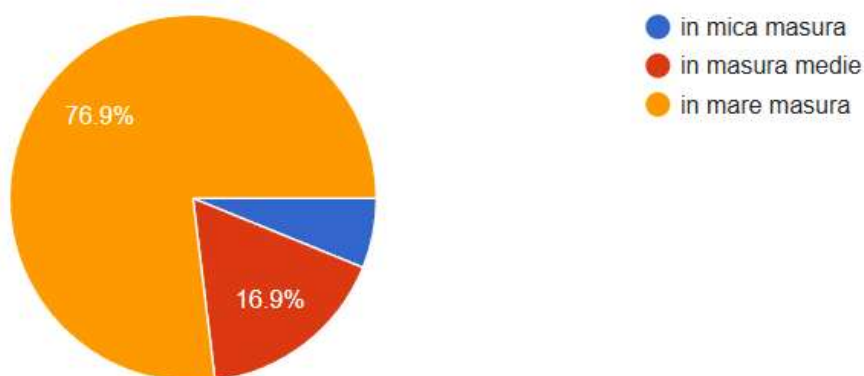
65 responses





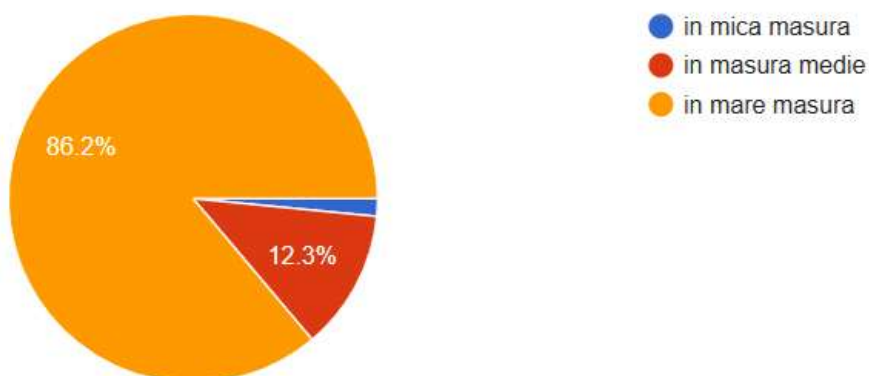
6. In ce masura considerati ca operatiunile finantate prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020 au contribuit la imbunatatirea generala a calitatii vietii din zona GAL?

65 responses



7. In ce masura considerati ca echipa tehnica a *Asociatiei Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* a influentat pozitiv accesarea de fonduri europene prin GAL in perioada de programare 2014-2020 (prin actiuni de animare, prin informatii transmise in teritoriul GAL, prin comunicarea cu partile interesate etc)?

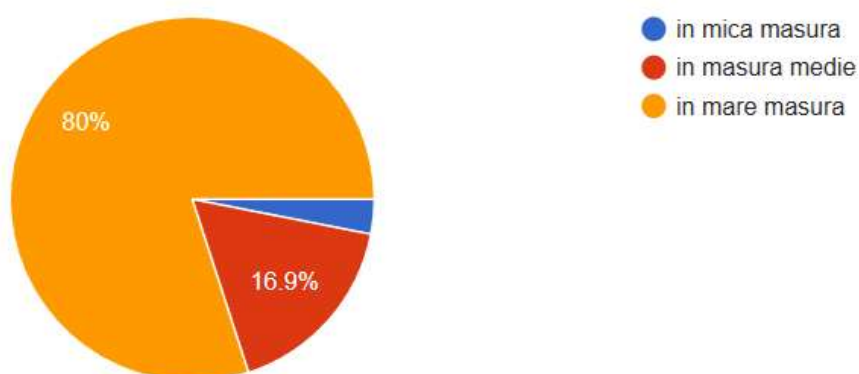
65 responses





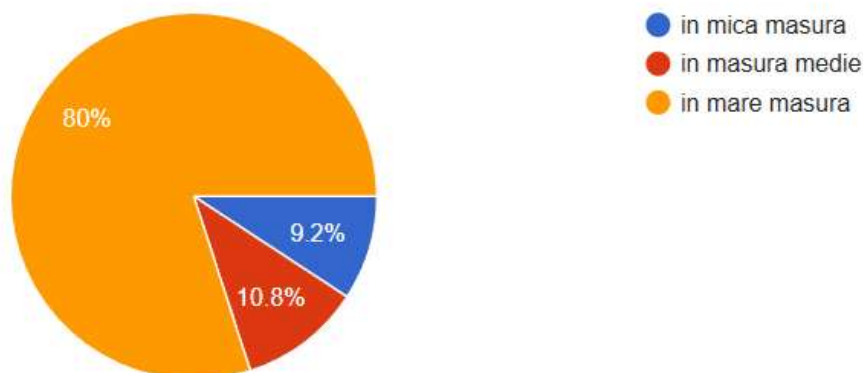
8. In ce masura considerati ca actiunile AFIR - Agentiei pentru Finantarea Investitiilor Rurale (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* a in perioada de programare 2014-2020?

65 responses



9. In ce masura considerati ca actiunile Ministerului Agriculturii si Dezvoltarii Rurale ca Autoritate de Management pentru PNDR 2014-2020 (prin elaborare de ghiduri si proceduri de lucru, prin claritatea informatiilor disponibile pe pagina proprie de internet, prin interactiunea cu beneficiarii si potentialii beneficiari etc) au influentat in mod pozitiv accesarea de fonduri europene prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020?

65 responses





10. Care sunt problemele cu care v-ati confruntat in vederea accesarii de fonduri nerambursabile prin *Asociatia Grupul de Actiune Locala Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga* in perioada de programare 2014-2020 si ce masuri va doriti sa fie adoptate in vederea evitarii unor astfel de probleme pe viitor?

38 responses

Concluzia care se desprinde din raspunsurile primite este ca beneficiarii nu s-au confruntat cu dificultati majore in accesarea fondurilor nerambursabile prin GAL Ialomita Centrala Balaciu-Cazanesti-Reviga in perioada 2016-2025, majoritatea apreciind colaborarea cu echipa GAL ca fiind una buna si eficienta. Totusi, au fost mentionate punctual cateva provocari, precum fondurile insuficiente pentru finalizarea proiectelor, bugetul limitat pe anumite masuri, birocratia ridicata si documentatia stufoasa. In ceea ce priveste masurile de imbunatatire, beneficiarii isi doresc alocarea unor fonduri mai mari precum si reducerea birocratiei. In ansamblu, se remarca o satisfactie ridicata fata de activitatea GAL, dar si dorinta de simplificare si eficientizare a procesului de accesare a fondurilor.